

Total Pages : 16

AB-235275

M.Com. (Semester-II) Examination, June-2025
(Backlog)

**ACCOUNTING FOR MANAGERIAL
DECISION**

Time Allowed : Three Hours

Maximum Marks : 70

Note : Question paper is divided into four sections. Attempt questions of all four sections as per direction. Distribution of marks is given in each section.

प्रश्न-पत्र चार खण्डों में विभक्त है। सभी चार खण्डों के प्रश्न निर्देशानुसार हल कीजिए। अंकों का विभाजन प्रत्येक खण्ड में दिया गया है।

SECTION-A / खण्ड-अ

(Objective Type Questions)

(वस्तुनिष्ठ प्रश्न)

AB-235275/530

(1)

[P.T.O.]

1. Attempt any ten questions. Each question carries 1 mark.

[10×1=10]

किन्हीं दस प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रत्येक प्रश्न 1 अंक का है।

(i) P/V ratio shows the relationship between _____.

लाभ-मात्रा अनुपात के मध्य सम्बन्ध प्रदर्शित करता है।

(ii) If the Operating Ratio is 70%, the Net Profit Ratio will be _____.

यदि संचालन अनुपात 70% है, तो शुद्ध लाभ अनुपात होगा।

(iii) Flow of funds means change in _____.

कोष प्रवाह का आशय में परिवर्तन है।

(iv) MIS determines _____ need of management.

प्रबन्ध सूचना प्रणाली प्रबन्ध की आवश्यकताओं को निर्धारित करती है।

(v) Target Cost = _____.

लक्ष्य लागत =।

AB-235275/530

(2)

(vi) Cost of production will not change with the change in which of the following?

(a) Wages

(b) Direct expenses

(c) Selling expenses

(d) Manufacturing expenses

निम्नलिखित में से किसमें परिवर्तन होने से उत्पादन लागत अपरिवर्तित रहेगी?

(a) मजदूरी

(b) प्रत्यक्ष व्यय

(c) विक्रय व्यय

(d) निर्माण व्यय

(vii) Issuing shares in consideration of Building is called :

(a) Operating activities

(b) Financial activities

(c) Investment activities

(d) None of the above

AB-235275/530

(3)

[P.T.O.]



भवन के प्रतिफल में अंशों का निर्गमन कहलाता है :

- (a) संचालन क्रिया
- (b) वित्तीय क्रिया
- (c) विनियोग क्रिया
- (d) उपरोक्त में से कोई नहीं

(viii) Ideal liquidity ratio is :

- (a) 2 : 1
- (b) 1 : 2
- (c) 1 : 1
- (d) None of the above

आदर्श तरलता अनुपात है :

- (a) 2 : 1
- (b) 1 : 2
- (c) 1 : 1
- (d) उपरोक्त में से कोई नहीं

AB-235275/530

(4)

(ix) If contribution is zero, loss will be equal to _____ cost.

यदि अंशदान शून्य है तो हानि लागत के बराबर होगी।

(x) Investment can be :

- (a) Current assets
- (b) Fixed assets
- (c) Intangible assets
- (d) Both (a) and (b)

विनियोग हो सकता है :

- (a) चालू सम्पत्ति
- (b) स्थायी सम्पत्ति
- (c) अमूर्त सम्पत्ति
- (d) दोनों (a) और (b)

(xi) Cash received from debtors results into :

- (a) Application of funds
- (b) Sources of funds
- (c) No flow of funds
- (d) None of the above

AB-235275/530

(5)

[P.T.O.]



देनदारों से रोकड़ प्राप्ति का प्रभाव होता है :

- (a) कोष का प्रयोग
- (b) कोष का स्रोत
- (c) कोष प्रवाह नहीं
- (d) उपरोक्त में से कोई नहीं

(xii) Function of Reporting is :

- (a) Give information
- (b) Measurement of management efficiency
- (c) Both (a) and (b)
- (d) None of the above

प्रतिवेदन का कार्य है :

- (a) सूचना प्रदान करना
- (b) प्रबन्धकीय क्षमता का मापन
- (c) दोनों (a) और (b)
- (d) उपरोक्त में से कोई नहीं

AB-235275/530

(6)

(xiii) The Annual Report of a company is issued to its :

- (a) Auditors
- (b) Shareholders
- (c) Management
- (d) Debtors

कम्पनी की वार्षिक रिपोर्ट को को जारी किया जाता है।

- (a) अंकशेखरों
- (b) अंशधारकों
- (c) प्रबन्ध
- (d) देनदारों

(xiv) Horizontal Analysis is known as :

- (a) Dynamic analysis
- (b) Structural analysis
- (c) Static analysis
- (d) None of the above

AB-235275/530

(7)

[P.T.O.]



क्षैतिज विश्लेषण को निम्न रूप में जाना जाता है :

- (a) गत्यात्मक विश्लेषण
- (b) संरचनात्मक विश्लेषण
- (c) स्थैतिक विश्लेषण
- (d) उपरोक्त में से कोई नहीं

SECTION-B / खण्ड-ब

(Very Short Answer Type Questions)

(अति लघु उत्तरीय प्रश्न)

Note: Attempt any five questions. Each question carries 2 marks. (word limit : 25-30 words) [5×2=10]

किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रत्येक प्रश्न 2 अंकों का है।
(शब्द सीमा : 25-30 शब्द)

2. (i) What do you mean by Target Costing?
- लक्ष्य लागतांकन से आपका क्या अभिप्राय है?
- (ii) Write down any two objectives of Reporting.
- प्रतिवेदन के कोई दो उद्देश्य लिखिए।

AB-235275/530 (8)

- (iii) What is trend analysis?

प्रवृत्ति विश्लेषण क्या है?

- (iv) What do you mean by marginal costing?

सीमान्त लागतांकन से आप क्या समझते हैं?

- (v) What is B.E.P.?

समविच्छेद बिन्दु क्या है?

- (vi) What is called cash from operation?

संचालन से रोकड़ किसे कहते हैं?

SECTION-C / खण्ड-स

(Short Answer Type Questions)

(लघु उत्तरीय प्रश्न)

Note: Attempt any five questions. Each question carries 4 marks. (word limit : 250 words) [5×4=20]

किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रत्येक प्रश्न 4 अंकों का है।
(शब्द सीमा : 250 शब्द)

AB-235275/530 (9)

[P.T.O.]



3. (i) Describe the objects of ratio analysis.
अनुपात विश्लेषण के उद्देश्य बताइये।
- (ii) What are the factors which affect the "make or buy" decision?
“बनाओ या खरीदो” निर्णय को प्रभावित करने वाले कारक कौन-कौन से हैं?
- (iii) Calculate Break-even point in Rupees :

	2023-24	2024-25
Sales (₹)	10,00,000	15,00,000
Profit (₹)	1,00,000	2,00,000

सम-विच्छेद बिन्दु की रुपयों में गणना कीजिये :

	2023-24	2024-25
विक्रय (₹)	10,00,000	15,00,000
लाभ (₹)	1,00,000	2,00,000

- (iv) What are the sources of cash flow statement?

रोकड़ प्रवाह विवरण के कौन-कौन से स्रोत हैं?

AB-235275/530 (10)

- (v) If net working capital for current year is ₹ 25,000 while it was (–) ₹ 40,000 in the previous year. What is the net change in working capital?

यदि चालू वर्ष में शुद्ध कार्यशील पूँजी ₹ 25,000 है, जबकि गत वर्ष में यह (–) ₹ 40,000 थी, तो शुद्ध कार्यशील पूँजी में परिवर्तन की राशि कितनी होगी?

- (vi) Give a specimen of comparative income statement for two years.

दो वर्षों के तुलनात्मक आय विवरण का नमूना दीजिए।

- (vii) Discuss the limitations of Accounting Ratio.

लेखांकन अनुपातों की सीमाओं को बताइये।

SECTION-D / खण्ड-द

(Long Answer Type Questions)

(दीर्घ उत्तरीय प्रश्न)

Note: Attempt any three questions. Each question carries 10 marks. (word limit : 500 words) [3×10=30]

किन्हीं तीन प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रत्येक प्रश्न 10 अंकों का है। (शब्द सीमा : 500 शब्द)

AB-235275/530 (11)

[P.T.O.]



4. (i) Explain the various methods of financial analysis.

वित्तीय विश्लेषण की विभिन्न विधियों का वर्णन कीजिये।

- (ii) Distinguish between operating, investing and financing activities.

संचालन, विनियोग एवं वित्तीय क्रियाओं में अन्तर स्पष्ट कीजिये।

- (iii) What is meant by Activity-based Costing? Explain its steps and advantages.

क्रियात्मक लागत निर्धारण से क्या आशय है? क्रियात्मक लागत निर्धारण के चरणों एवं लाभों का वर्णन कीजिये।

- (iv) The following data is related to small manufacturing company :

Selling price	₹ 10 per unit
Variable works cost	₹ 5.50 per unit
Variable selling cost	₹ 1.50 per unit
Fixed works cost	₹ 2,70,000
Fixed selling cost	₹ 1,26,000

AB-235275/530

(12)

Calculate :

- (a) P/V ratio
(b) Sales at B.E.P.
(c) Sales required to earn a profit of ₹ 30,000.
(d) Sales to earn a net income of 10% on sales.

निम्नलिखित समक एक लघु निर्माणी कम्पनी से सम्बन्धित है :

विक्रय	₹ 10 प्रति इकाई
परिवर्तनशील कार्य लागत	₹ 5.50 प्रति इकाई
परिवर्तनशील विक्रय लागत	₹ 1.50 प्रति इकाई
स्थायी कार्य लागत	₹ 2,70,000
स्थायी विक्रय लागत	₹ 1,26,000
गणना कीजिए :	

- (a) लाभ-मात्रा अनुपात
(b) सम-विच्छेद बिन्दु पर बिक्री
(c) ₹ 30,000 लाभ अर्जित करने के लिये बिक्री
(d) बिक्री पर 10% शुद्ध आय अर्जित करने के लिये वांछित बिक्री
(v) From the Balance Sheet given below, prepare a fund flow statement :

AB-235275/530

(13)

[P.T.O.]



(Particulars)	31.3.2024	31.3.2025
Equity and liabilities :		
Share holders funds		
Share Capital	1,00,000	1,25,000
Reserves and Surplus :		
General reserves	25,000	30,000
Statement of Profit and Loss (Surplus)	15,250	15,300
Non-Current liabilities :		
Bank loan	35,000	67,600
Current liabilities :		
Trade Payables	75,000	—
Provision for taxation	15,000	17,500
	2,65,250	2,55,400
Assets :		
Non-Current Assets :		
Building	1,00,000	95,000
Plant	75,000	84500
Goodwill	—	2,500
Current Assets :		
Inventories	50,000	37,000
Trade receivables	40,000	32,100
Cash and cash equivalent	250	4300
	2,65,250	2,55,400

Additional information :

- Dividend of ₹ 11,500 was paid during the year.
- Depreciation was charged of ₹ 7,000 an plant and ₹ 5,000 an building.
- ₹ 16,500 was provisioned for tax during the year.

AB-235275/530

(14)

अग्र स्थिति विवरण से कोष प्रवाह विवरण तैयार कीजिये :

(विवरण)	31.3.2024	31.3.2025
समता एवं दायित्व :		
अंशधारियों का कोष :		
अंश पूँजी	1,00,000	1,25,000
संचय एवं कोष		
सामान्य संचय	25,000	30,000
लाभ-हानि विवरण आधिक्य	15,250	15,300
गैर-चालू दायित्व		
बैंक ऋण	35,000	67,600
चल दायित्व		
व्यापारिक देय	75,000	—
करो के लिये प्रावधान	15,000	17,500
	2,65,250	2,55,400
सम्पत्तियाँ		
गैर-चालू सम्पत्तियाँ		
भवन	1,00,000	95,000
प्लाण्ट	75,000	84500
ख्याति	—	2,500
चल सम्पत्तियाँ		
स्कन्ध	50,000	37,000
व्यापारिक प्राप्य	40,000	32,100
रोकड़ एवं रोकड़ तुल्य	250	4300
	2,65,250	2,55,400

AB-235275/530

(15)

[P.T.O.]



अतिरिक्त सूचनाएँ :

- (a) वर्ष के दौरान ₹ 11,500 का लाभांश दिया गया।
- (b) प्लाण्ट पर ₹ 7,000 एवं भवन पर ₹ 5,000 ह्रास लगाया गया था।
- (c) वर्ष में कर के लिये ₹ 16,500 का प्रावधान किया गया था।

-----X-----